PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE

Liberté
Égalité
Fraternité

#8

Rencontres de l'achat public

CAP VERS L'ACHAT SOUVERAIN

12 novembre 2026

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

SOMMAIRE

1 Qu’est que la souveraineté ?

2 Quel rôle l’acheteur peut jouer en matière de souveraineté ?

3 Quel rôle le fournisseur de l’État peut jouer en matière de souveraineté ?

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE

Liberté
Égalité
Fraternité

CONTEXTE



Mondialisation des échanges



Dépendance aux technologies étrangères



Enjeux géopolitiques croissants

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

1. La souveraineté, c’est quoi ?



PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

DÉFINITION

wooclap Code d'événement : YRQSNGJ

En un mot, que vous évoque la souveraineté ?

https://app.wooclap.com/events/YRQSNGJ/live-session

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

LA SOUVERAINTÉ





La souveraineté évoque la capacité d'un État ou d'une collectivité à décider librement, sans dépendance excessive. Appliquée à la commande publique, cette logique se décline en plusieurs dimensions

- Souveraineté numérique, Capacité d'un État à maîtriser ses infrastructures informatiques, ses données et ses logiciels face à la dépendance envers des géants étrangers

- Souveraineté énergétique, Sécurisation de l'approvisionnement et de la production d'énergie (nucléaire, renouvelables) pour ne pas subir de chocs extérieurs.

- Souveraineté alimentaire, capacité d'un pays à produire l'essentiel de ce que consomme sa population

- Souveraineté industrielle, volonté de relocaliser ou maintenir des filières stratégiques (santé, semi-conducteurs, défense) sur le sol national

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

Traduction législatives et réglementaires



Loi industrie verte Encourage l'achat de solutions industrielles bas-carbone, innovantes et produites en Europe.



Loi SREN Sécurise et régule l'espace numérique, pousse les marchés publics à intégrer plus fortement des critères de sécurité, de conformité et de responsabilité numérique : les acteurs doivent être capables de démontrer la conformité réglementaire + souveraineté numérique (hébergement sécurisé, données en Europe, etc.).



Règlement industrie « zéro net » Vise à soutenir l'industrie européenne pour réussir la transition climatique en gagnant en autonomie stratégique (40% en 2030 de la production des besoins en technologies propres en UE ; soutien des secteurs clés : batterie, solaire, éolien, hydrogène, capture de CO2).

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

Traduction législatives et réglementaires

Loi AGEC

Vise à transformer notre modèle de production et de consommation pour basculer d'une économie linéaire à une économie circulaire. Elle impose notamment la fin progressive des plastiques à usage unique, lutte contre l'obsolescence programmée et l'interdiction de détruire les invendus non alimentaires, impose à la commande publique d'intégrer des critères environnementaux stricts en obligeant l'achat de biens issus du réemploi, de la réutilisation ou intégrant des matières recyclées dans des proportions fixées par décret (notamment l'article 58).

Loi EGALIM

La loi Égalim vise à sécuriser la souveraineté alimentaire de la France en garantissant une juste rémunération aux agriculteurs face à la grande distribution, préservant ainsi l'attractivité du métier et la pérennité de notre production nationale. Elle renforce également l'autonomie stratégique du pays en imposant des critères de qualité et de durabilité, notamment une part de produits locaux et bio dans la restauration collective.

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE

Liberté
Égalité
Fraternité

2 – Quel est le rôle de l’acheteur ?

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

Quels leviers pour de l'acheteur public ?



L'acheteur public est un **acteur clé de la souveraineté** : par ses choix, il influence les **technologies utilisées**, les **acteurs économiques** soutenus et **le niveau de sécurité des infrastructures publiques.**

Son rôle dépasse la simple passation des marchés pour devenir un **outil de politique publique** à part entière.

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE

Liberté
Égalité
Fraternité



8ème rencontre de l'achat public

Roazhon Park - Rennes

L'aménagement d'espaces partagés : un projet ambitieux d'achat durable autour de la seconde vie

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

L'aménagement d'espaces partagés : un projet ambitieux d'achat durable autour de la seconde vie

Les étapes clefs du projet

- **Dérogation DAE & Benchmark et Sourçage**
- **Une co-construction institutionnelle**
- **Un cahier des charges ouvert**

Une commande publique pour du sur-mesure

Une Consultation conduite au millimètre

- **Sur-mesure et seconde vie :** niche café, reprographie, claustras cuisines
- **Tisaneries :** mobilier réemployé et aménagé
- **Valorisation in situ :** remise en état et relookage de l'existant

Les Marchés complémentaires

- **UGAP :** mobilier neuf spécifique
- **PFRA :** Travaux de plomberie et d'électricité
- **DIRO :** accompagnement des agents au changement organisationnel

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

Anticiper l'envergure du projet et les travaux sur site occupé

… organiser la réponse



Macro et micro-zoning
Réalisé par groupes à la DREAL

La conduite d'opération pour l'aménagement des espaces du bâtiment de l'Armorique se déroule en plusieurs phases sur un temps long (appel d'offre ouvert – procédure formalisée).

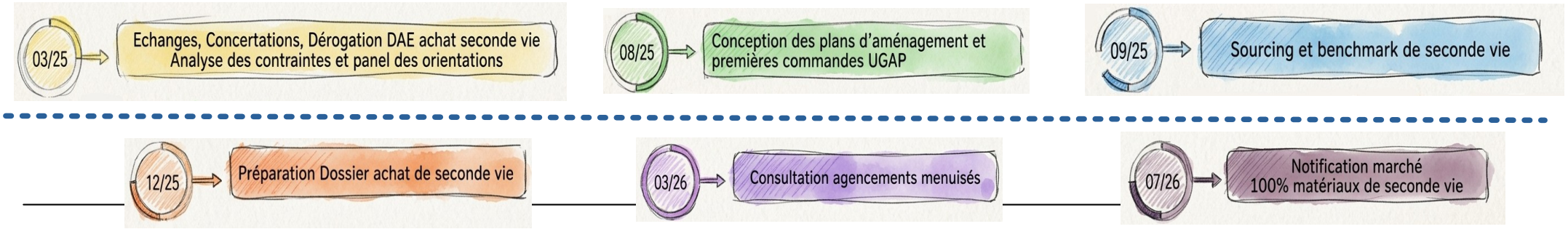
Le sourcing a permis d'identifier des structures en capacité de répondre au projet de seconde vie

→ les acteurs du réemploi ont remis une offre sous la forme d'un groupement engagé dans une démarche 100 % réemploi

→ La Fédé porte la coordination en qualité de mandataire ainsi que la fabrication des niches (pour un montant de 300 291,50 € HT – 1 TF et 3 TO – durée 36 mois)

Ce groupement a été formé par des acteurs du réemploi animé par la CRESS; il permet de :

- développer une économie raisonnée locale
- répondre à des marchés innovants et rémunérateurs
- d'appréhender des conceptions esthétique avec le ré-emploi
- mutualiser les ressources tant humaines que techniques
- valoriser les salariés et leur parcours en insertion, par l'acquisition de compétences techniques



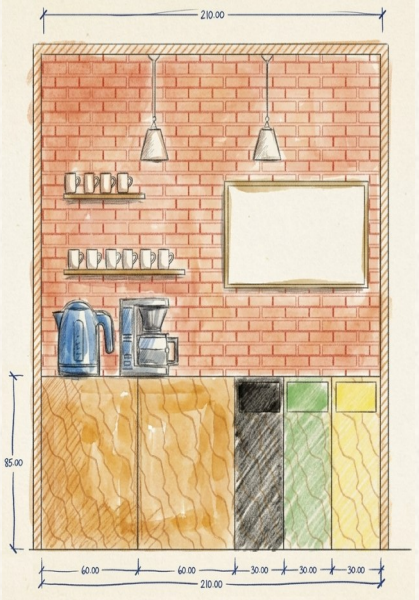
L'aménagement d'espaces partagés : un projet ambitieux d'achat durable autour de la seconde vie

Une commande publique pionnière et engagée

Un projet d'achat innovant ayant valeur d'exemple

Ambition durable forte : développer une économie raisonnée et locale

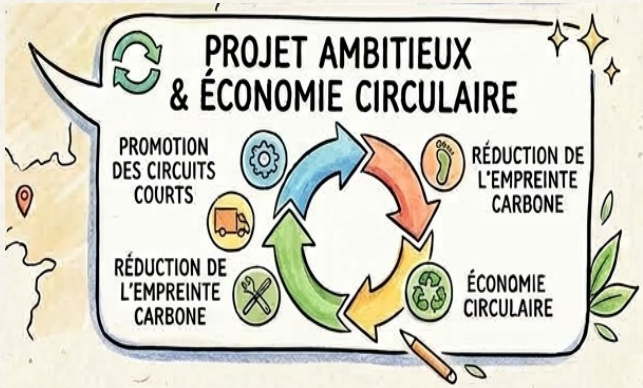
Réemploi de ressources déjà disponibles



Acheter autrement → Durable mais également résilient

- **Faire un pas de côté, changer de regard**
  - → favoriser l'Économie Sociale et Solidaire
  - → allier esthétisme et seconde vie
- **Remplacer la performance par la robustesse**
  - → achat capable de faire face aux aléas
- **Implication collective**
  - → reconnaissance des valeurs qualitatives



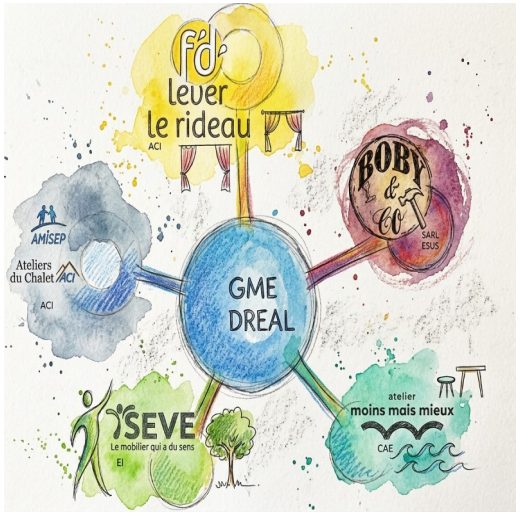


« La quête de performance n'est pas une réponse durable »

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

des acteurs fédérés autour d'un projet structurant

Une première expérience de réponse à un marché public en groupement …



GME
Groupement
Momentané
d'**E**ntreprises

Lever le Rideau – La Fédé :
Niches repro-café

Des matériaux provenant de partenariat :
- Sté PANAGET → lattes de chênes et contreplaqués
- Valdélia → mobiliers scolaires
- Articonnex → matériaux surstock

Boby and Co :
Coordination technique, pose

Des matériaux provenant de :
- Bois recyclé
- Vernis écologique, huiles et cires naturelles
- Diminution de l'empreinte carbone

Moins mais Mieux :
Coordination esthétique, luminaires

Des matériaux provenant de :
- Déconstruction et curage ancien site de Nantes
- Coupelles en acier galvanisé → stock de la société
- Diminution de l'empreinte carbone

SEVE Breizh :
Fabrication des placards

Des matériaux provenant de :
- Placards : des surstocks (Articonnex Vannes)
- Aménagement intérieur : fashion week de Paris
- Partenariat avec Valdélia et Panaget

Le Chalet - AMISEP :
Claustras, niches café

Des matériaux provenant de :
- Contreplaqué peuplier : défaut visuel (grossiste)
- 200 ml de tissus de réemploi
- Bois de palette :

Les acteurs du réemploi sont regroupés en un réseau animé par la CRESS de Bretagne : le réseau Mobilier Pro.
Une vingtaine de structures échangent régulièrement des informations sur les marchés, les approvisionnements ou autres thèmes relatifs au réemploi.

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

Retour sur l'opération « Campus 2 » … *en images*

Des prestations autour d'un projet structurant



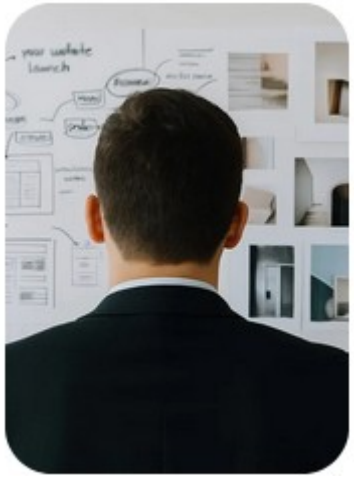






PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

Un travail sur différents axes



Définition du besoin

- Via le sourcing, identifier les solutions locales, durables…
- Définition fonctionnelle du besoin
- Recherche des technologies ouvertes



Choix de l'ingénierie contractuelle

- Via l'allotissement
- Via des clauses techniques et administratives exigeantes (délais d'intervention, d'approvisionnement, exigence de performance, de garantie, d'hébergement des données, de suivi, de considérations durables…)



L'évaluation des offres

Via des critères de jugement axés par exemple :

- L'environnement
- Réversibilité et absence de dépendance
- Performance des circuits d'approvisionnement…



PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE

Liberté
Égalité
Fraternité

3. Quelles réponses pour le fournisseur de l’État en matière de souveraineté ?

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE

Liberté
Égalité
Fraternité



PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

Quelques exemples permettant de valoriser vos offres



1 – Cybersécurité et protection des données :

- *Hébergement souverain* : Mentionner l'utilisation d'infrastructures d'hébergement qualifiées **SecNumCloud** (ou souveraines européennes) garantissant l'immunité aux lois extraterritoriales (ex. *Cloud Act*) ;

- *Conformité réglementaire* : Mettre en avant le respect strict du RGPD et des standards de sécurité informatique nationaux pour prémunir les services publics contre les cyberattaques ;

- Garantir que les équipes d'astreinte, de support technique et d'administration système sont composées de personnels situés exclusivement sur le territoire national ou européen.

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

2 – Ancrage territorial et chaîne d'approvisionnement (fabrication/production locale) :



- *Circuits courts :* démontrer une politique d'achats responsables privilégiant les fournisseurs, sous-traitants et partenaires locaux ou nationaux.

- *Approvisionnement* en matériaux issus de filières 100 % locales/nationales/européennes (réduction de la dépendance aux importations hors-UE).

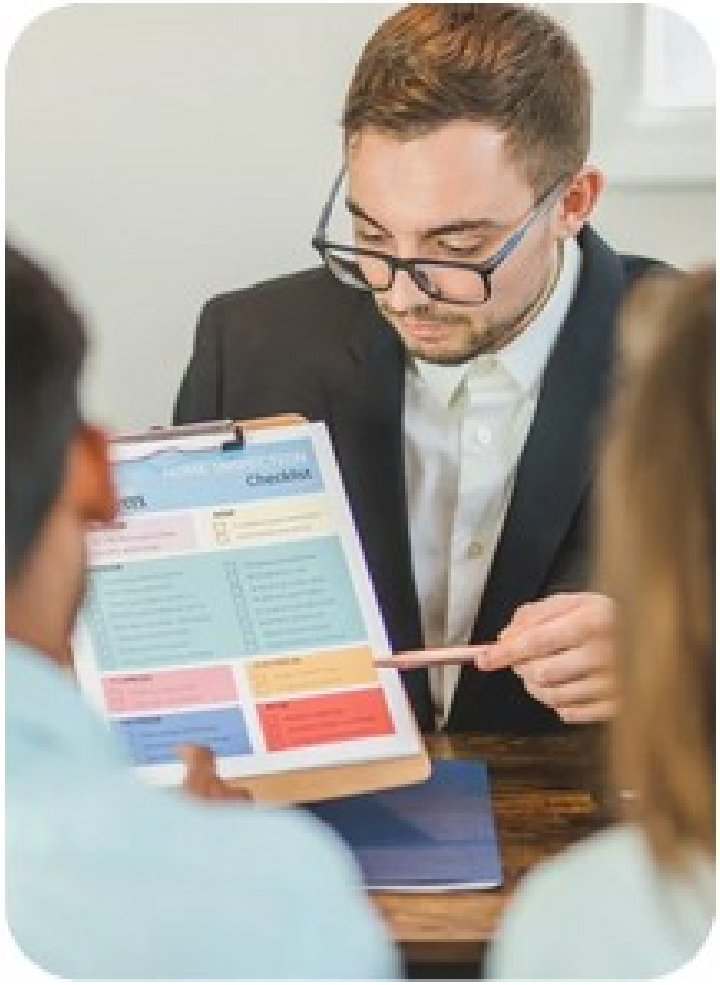
- *Économie circulaire & Recyclage* : Capacité à recycler les matériaux sur le territoire national.

- *Résilience logistique :* Mettre en avant la réduction de la dépendance aux chaîne d'approvisionnement extra-européennes pour garantir la continuité des prestations, même en temps de crise.

ex concrets :

- Garantie d'un stock physique de pièces de rechange critiques situé sur le territoire national pour éviter toute rupture de chaîne d'approvisionnement mondiale en cas de crise.
- Utilisation d'engins fonctionnant aux biocarburants français (ex. B100 issu du colza français) ou à l'électricité d'origine française
- Équipements & Pièces détachées : Intégration d'équipement ou composants fabriqués/assemblés en France ou en Europe à votre offre (ex : pompes à chaleur, panneaux photovoltaïques…)
- EGAliM & Approvisionnement : Taux de produits identifiants la Qualité et l'Origine (Bio, Label Rouge, AOP/AOC, IGP)

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité



3 - Compétences et capital humain :

- *Savoir-faire local :* valoriser le maintien de l'emploi, de l'expertise et de la matière grise sur le territoire national ou UE, recours à de la sous-traitance locale ;

- *Formation et insertion :* détailler vos engagements en matière de formation professionnelle des équipes locales et d'alternance, renforçant ainsi l'autonomie des compétences à long terme ;

- Recours à des entreprises de l'ESS.

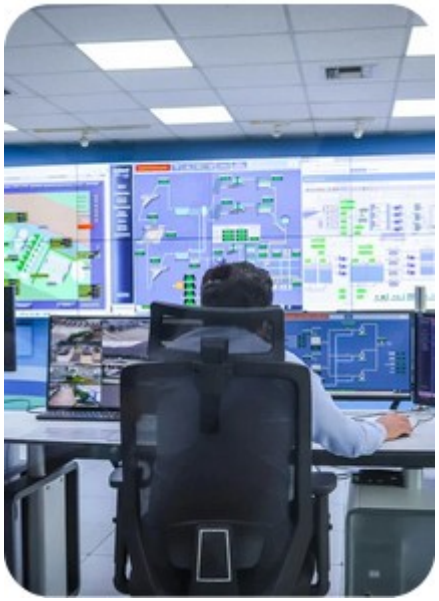
PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE
Liberté
Égalité
Fraternité

4 - Indépendance technologique et innovation :

- *Maîtrise des outils* **:** Expliquer le choix de solutions logicielles et matérielles libres de droit, réversibles pour ne pas dépendre de propriétaires extra UE ;

- *Capacité d'innovation* : Présenter vos efforts en recherche et développement menés localement pour participer à l'effort d'indépendance technologique global.

ex concrets :



- Garantie que l'ensemble des livrables, brevets et bases de données créés restent la propriété exclusive de l'État client et hébergés en France.
- Indépendance financière de l'entreprise vis-à-vis de capitaux extérieurs non-européens (garantie d'absence de conflit d'intérêts ou d'influence étrangère)
- Utilisation et contribution à des briques logicielles open source souveraines ou développées/mises à jour au sein de l'Union Européenne

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
BRETAGNE

Liberté
Égalité
Fraternité

Merci pour votre attention.

Pour toute question après la réunion,
vous pouvez nous contacter via mail :
pfra@bretagne.gouv.fr.